

# PROYECTO DE PROVINCIA

*Texto de Misión y  
Líneas estratégicas 2009-2014*



*jhu*  
JESUITAS  
Loiola Probintzia

En este mundo global, marcado por tan profundos cambios,  
queremos profundizar ahora nuestra comprensión  
de la llamada a servir la fe, promover la justicia  
y dialogar con la cultura y otras religiones  
a la luz del mandato apostólico de establecer  
relaciones justas con Dios, con los demás y con la creación.

*CG 35, D.3, n. 12*



# ÍNDICE

CARTA DEL P. PROVINCIAL .....	3
PRESENTACIÓN .....	5
TEXTO DE MISIÓN .....	7
Misión .....	7
Opciones .....	9
Visión .....	21
DESPLIEGUE Y DESARROLLO .....	23
LÍNEAS ESTRATÉGICAS 2009-2014 .....	24
Línea estratégica 1: Personas para la misión .....	24
Línea estratégica 2: Instituciones para la misión .....	27
Línea estratégica 3: Intersectorialidad .....	30

---

## SIGLAS UTILIZADAS:

**CG:** Congregación General de la Compañía de Jesús

**NC:** Normas Complementarias de la Compañía de Jesús (1995)

# CARTA DEL P. PROVINCIAL



Querido amigo / amiga:

Me complace presentarte este renovado Proyecto de la Provincia de Loyola. En la actualización de este Proyecto la participación ha sido sensiblemente mayor que en su definición en 2005. Hemos crecido en corresponsabilidad y en el discernimiento de nuestra misión compartida, se han generado cauces de implicación de un mayor número de personas, incluyendo a los jesuitas y a personas de todas las obras a través de las comunidades apostólicas. Es pues un texto con un nivel de consenso importante. Es una alegría devolver a toda la Provincia el fruto de su reflexión concretado en este nuevo Proyecto.

La realidad de nuestro complejo y roto mundo ha estado en el centro de nuestra reflexión. Sabemos que nuestro Dios nos llama a transformar esa realidad haciéndola más humana, más acogedora para con todas las personas. Nos hemos unido al resto de la Compañía para mirar esa realidad y descubrir en ella la llamada que Dios hace a nuestra Provincia de Loyola. Así, la Congregación General de 2008 nos ha aportado materia de discernimiento y, por otra parte, la elaboración del Proyecto Apostólico en el proceso de integración de provincias españolas nos ha permitido definir las líneas de trabajo comunes para los próximos años.

Nuestra mirada, iluminada por la espiritualidad ignaciana, nos ha ayudado a redescubrir la llamada a hacer significativo a Jesucristo hoy. Una llamada a trabajar con Él, por Él y como Él en la construcción de los puentes que sean necesarios para solventar las graves crisis que aquejan a nuestro mundo.

Además ese tender puentes en la misión compartida nos permite anunciar y ser testigos de Jesucristo y del Reino de Dios desde la Iglesia y en colaboración con otros.

La diversidad de nuestra Provincia es grande y, por ello, nuestra capacidad de aportar y generar novedad también lo es. Todo ello es gracias a ti y a todas las personas que con vuestra disponibilidad y entrega aportáis vuestro ser y hacer en vuestro trabajo cotidiano. Nuestro trabajo es importante por el servicio a los demás pero, sobre todo, porque nuestro compromiso con la educación, con la espiritualidad, con la pastoral y con la acción social tiene la capacidad de transformar el corazón de las personas, de hacerlas protagonistas del cambio cultural que nuestra sociedad necesita. Esa labor de servicio en el que todas y cada una de las personas de la Provincia estamos involucradas, supone también una transformación de nuestras actitudes, nuestras comunidades y nuestras instituciones. A esta misión de transformarnos y acompañar a otros en sus procesos personales para construir puentes de reconciliación estamos todos convocados.

El camino recorrido en el desarrollo de nuestro Proyecto de Provincia en los últimos años ha sido grande. Queremos que este nuevo texto de Proyecto nos ayude a seguir avanzando y realizando la misión que compartimos y a aportar a la constitución de la nueva Provincia de la Compañía. En todo este tiempo hemos experimentado la presencia del Espíritu con nosotros. En la alegría y esperanza que caminar juntos nos ha regalado intuimos la promesa de que ese Espíritu nos seguirá acompañando los próximos años. Que esa promesa nos mantenga fieles en nuestra dedicación y entrega, nos dé esperanza y ánimo, y nos haga testigos más convincentes del mensaje de Jesucristo para nuestro mundo.

Afectuosamente,



**P. Juan José Etxeberria, sj**

27 de septiembre de 2010

470 aniversario de la aprobación de la Compañía de Jesús

## PRESENTACIÓN

Este texto es el resultado de la reflexión orante realizada en la Provincia de Loyola durante los últimos dos años. Cuando en septiembre de 2008 iniciamos el proceso de renovación del Proyecto de Provincia, tomamos los textos de la recientemente celebrada Congregación General 35, en especial el Decreto 3 (*Desafíos para nuestra misión hoy. Enviados a las fronteras*), como materia de discernimiento. Con las orientaciones de la Congregación General y considerando nuestra realidad, las comunidades jesuitas, las comunidades apostólicas de las obras, equipos directivos y diversas comisiones, identificamos los retos que debemos abordar y perfilamos nuestra respuesta apostólica.

Este proceso ha ido en paralelo al discernimiento que está realizándose ahora entre las provincias jesuíticas españolas en su proceso de integración. Es de destacar la gran coincidencia entre nuestro Proyecto de Provincia y la propuesta de Proyecto común para la nueva Provincia. Esa sintonía y la convicción de que el *Documento de Misión* de la nueva Provincia es el marco apostólico que compartimos con el resto de las provincias españolas, han sido determinantes para adoptar dicho *Documento de Misión* como texto para el Proyecto de la Provincia de Loyola. Fruto de nuestro proceso de discernimiento hemos incorporado algunos matices que nacen de la realidad sociocultural en la que estamos presentes y del enfoque de trabajo provincial

de los últimos años. Orientar nuestra planificación y evaluación apostólica hacia esta misión común, nos ayudará a cobrar mayor conciencia de cuerpo apostólico y favorecerá nuestra incorporación a dinámicas de trabajo común en el conjunto de la nueva provincia.

Este documento recoge varios elementos. Por un lado, el **Texto de Misión** nos proporciona un marco para orientar nuestras respuestas a los retos que la sociedad y la Iglesia nos proponen en este momento histórico y en el contexto de la Provincia de Loyola. Tiene tres partes:

1. La *misión*: constituye el quehacer básico de la Compañía en la Provincia de Loyola.

2. Las *opciones*: son los ámbitos en los que esa misión se despliega. El orden de las opciones refleja su capacidad de posibilitar el logro de otras. Así, los primeros lugares los ocupan aquellas opciones más básicas, que nos capacitan para realizar otras más complejas. A excepción de la opción 1, dirigida únicamente a jesuitas y sus comunidades, las opciones afectan a todas las personas, comunidades y sectores de la Provincia. Serán punto de referencia a la hora de concretar nuestros apostolados en los próximos años.

3. La *visión*: propone una imagen de futuro atractiva de lo que deseamos que sea la Compañía de Jesús en nuestro entorno en los próximos años.

Por otro lado, las **líneas estratégicas**, son los ámbitos básicos de trabajo para los próximos años. En esta renovación del proyecto planteamos tres líneas estratégicas: *personas para la misión, instituciones para la misión e intersectorialidad*. Estas líneas no suponen ámbitos de trabajo y vida estancos o independientes o sin relación entre ellos, si no que se trata de focos de atención que nos permiten definir objetivos y proyectos que nos faciliten servir a la misión de Cristo como Compañía de Jesús, respondiendo a los retos apostólicos de nuestro entorno. Marcan las líneas básicas de acción que como Provincia vamos a desarrollar.

# TEXTO DE MISIÓN

**La Misión de la Compañía de Jesús en la Provincia de Loyola es ANUNCIAR y SER TESTIGO de Jesucristo y del Reino de Dios, personal, comunitaria e institucionalmente, desde la Iglesia y en colaboración con otros. Para esto, en una sociedad secularizada y plural, la Compañía de Jesús se siente llamada a:**

- promover la justicia que brota de la fe para contribuir así a la construcción de una sociedad más justa, fraterna y abierta a Dios;
- acompañar a personas y grupos, desde la espiritualidad ignaciana, en la búsqueda de sentido e interiorización, así como en su crecimiento humano y cristiano;
- anunciar, animar y celebrar la fe de los creyentes mediante los ministerios de la palabra y los sacramentos;
- estar en las fronteras, tendiendo puentes de diálogo y reconciliación.

Y todo ello lo hace viviendo en actitud de continua conversión y con un estilo de evangelización marcado por la cercanía a los pobres, el rigor intelectual, la búsqueda de nuevos lenguajes y el discernimiento.



## Sugerencias para profundizar

### ***Desde el Nuevo Testamento:***

Vosotros sois la sal de la tierra: si la sal se vuelve sosa, ¿con qué se le devolverá su sabor? Sólo sirve para tirarla y que la pise la gente. Vosotros sois la luz del mundo. No puede ocultarse una ciudad construida sobre un monte. No se enciende una lámpara para meterla en un cajón, sino que se pone en el candelero para que alumbré a todos en la casa. Brille igualmente vuestra luz ante los hombres, de modo que cuando ellos vean vuestras buenas obras, glorifiquen a vuestro Padre que está en el cielo.

*Mt 5, 13-16*

### ***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

Queremos confirmar esta misión que le da sentido a nuestra vida religiosa apostólica en la Iglesia: "El fin de nuestra misión (el servicio de la fe) y su principio integrador (la fe dirigida hacia la justicia del Reino) están así dinámicamente relacionadas con la proclamación inculturada del Evangelio y el diálogo con otras tradiciones, como dimensiones de la evangelización."

*CG 35, D.3, n. 3 (CG 34, D.2, n. 15)*

## A este fin la Provincia de Loyola toma las siguientes opciones



### **CUIDAR CON RENOVADO IMPULSO Y FERVOR LA VIDA Y MISIÓN DEL CUERPO APOSTÓLICO**

- cultivando la vida interior y la experiencia espiritual ignaciana, particularmente con los Ejercicios Espirituales;
- practicando las “virtudes sólidas y perfectas” (Constituciones, 813), como la abnegación, la pobreza, la disponibilidad, la caridad y la gratuidad;
- cuidando el estilo de vida de las comunidades, de modo que:
  - sean testimonio del Reino de Dios;
  - sean fraternas, acogedoras, abiertas, solidarias, austeras y cercanas a los pobres;
  - compartan la fe, la Eucaristía y el discernimiento apostólico.
  - cuidan la amistad con quienes comparten vida y trabajo y reservan tiempos al descanso personal y compartido
- promoviendo algunas comunidades de inserción;
- potenciando una mayor inculcación en la lengua y cultura vasca de los jesuitas y sus comunidades, en función de las peculiaridades de cada lugar de la Provincia de Loyola.
- cuidando la formación inicial y la formación permanente;
- atendiendo a los jesuitas mayores y animándolos en su misión apostólica;
- teniendo presente la universalidad de la Compañía de Jesús y su dimensión europea.



## Sugerencias para profundizar

### ***Desde el Nuevo Testamento:***

Los creyentes estaban todos unidos y poseían todo en común. Vendían bienes y posesiones y las repartían según la necesidad de cada uno. A diario acudían fielmente e íntimamente unidos al templo; en sus casas partían el pan, compartían la comida con alegría y sencillez sincera.

*Hch 2, 44-46*

### ***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

La misión no se limita al trabajo. La relación personal y comunitaria con el Señor, la mutua relación como amigos en el Señor, la solidaridad con los pobres y marginados y un estilo de vida responsable con la creación son aspectos importantes de nuestra vida de jesuitas. Dan autenticidad a los que proclamamos y a lo que hacemos en el cumplimiento de nuestra misión. El lugar privilegiado de este testimonio colectivo es nuestra vida de comunidad, por eso la comunidad de la Compañía no es sólo para la misión, ella misma es misión.

*CG 35, D. 3, n. 41*

## 2 RENOVAR NUESTRO SENTIR EN Y CON LA IGLESIA DESDE EL CARISMA IGNACIANO



- estando arraigados, de manera siempre renovada, en el corazón de la Iglesia;
- generando espacios de diálogo en ella;
- tendiendo puentes entre Iglesia, sociedad y cultura;
- aceptando un sano pluralismo y contribuyendo a la edificación de una Iglesia de comunión;
- fomentando la colaboración con la Iglesia local.

### Sugerencias para profundizar

#### *Desde el Nuevo Testamento:*

Por tanto, como elegidos de Dios, consagrados y amados, revestíos de sentimientos de profunda compasión, de amabilidad, de humildad, de mansedumbre, de paciencia; soportaos mutuamente; perdonaos si alguien tiene queja de otro; el Señor os ha perdonado, haced vosotros lo mismo. Y por encima de todo el amor, que es el broche de la perfección. Y que la paz de Cristo dirija vuestros corazones, esa paz a la que habéis sido llamados para formar un cuerpo. Finalmente sed agradecidos. La Palabra de Cristo habite en vosotros con toda su riqueza; instruíos y animaros unos a otros con toda sabiduría. Con corazón agradecido cantad a Dios salmos, himnos y cantos inspirados. Todo lo que hagáis o digáis, hacedlo invocando al Señor Jesús, dando gracias a Dios Padre por medio de él.

*Col 3, 12-17*

#### *Desde textos inspiradores de la Compañía:*

Conscientes de nuestra responsabilidad con la Iglesia y en la Iglesia, debemos amarla y hacerla amar cada vez más, porque ella es la que conduce el mundo a Cristo humilde pobre, y anuncia a cada hombre que "Deus caritas est". No podemos separar el amor a Cristo, de este "sentido de la Iglesia" que lleva a que toda la Compañía "se esfuerce, cada vez más, en una fuerte y creativa inserción en la vida de la Iglesia que nos haga experimentar y sentir internamente su misterio".

*CG 35, D. 1, n. 16 (CG 33, D. 1, n. 8)*

## 3 IMPULSAR LA MISIÓN COMPARTIDA ENTRE JESUITAS Y COLABORADORES

- ofreciendo a los colaboradores formación sobre la identidad y misión de la Compañía de Jesús;
- formándonos unos y otros para la colaboración mutua;
- fomentando el trabajo en equipo;
- generando dinámicas de corresponsabilidad;
- promoviendo espacios de encuentro, reflexión y deliberación creyentes sobre la misión de la obra o institución;
- facilitando la creación, la consolidación y el acompañamiento de los "equipos apostólicos".
- clarificando modelos de liderazgo y participación.



### Sugerencias para profundizar

#### *Desde el Nuevo Testamento:*

Como el cuerpo, que siendo uno, tiene muchos miembros y los miembros, siendo muchos, forman un solo cuerpo, así también Cristo. Vosotros sois el cuerpo de Cristo y, cada uno en particular, miembros de ese cuerpo.

1 Cor 12, 12,27

#### *Desde textos inspiradores de la Compañía:*

Para responder hoy a las acuciantes necesidades de nuestro complejo y frágil mundo, necesitamos sin duda muchas manos. La colaboración en la misión es nuestra respuesta a esta situación: expresa nuestra verdadera identidad como miembros de la Iglesia, y la complementariedad de nuestras diversas vocaciones a la santidad, nuestra mutua responsabilidad por la misión de Cristo, nuestro deseo de unirnos a las personas de buena voluntad en el servicio de la familia humana y la llegada del Reino de Dios.

CG 35, D. 6, n. 30

4

**FORTALECER LA IDENTIDAD, IGNACIANA Y JESUITA DE LAS OBRAS E INSTITUCIONES, PARA QUE SEAN TESTIMONIOS VISIBLES Y CREÍBLES DEL EVANGELIO**

- explicitando, y definiendo si fuera necesario, sus rasgos de identidad;
- incorporando explícitamente entre los rasgos de las obras de la Provincia de Loyola la inculturación en la cultura y lengua vasca, considerando las peculiaridades de cada lugar;
- evaluándolas desde esos rasgos;
- examinando, en especial, si están directa o indirectamente al servicio de los pobres;
- potenciando la comunicación y las sinergias intersectoriales entre las distintas obras e instituciones.



Sugerencias para profundizar

***Desde el Nuevo Testamento:***

Os doy un mandamiento nuevo, que os améis unos a otros como yo os he amado: amaos así unos a otros. En eso conocerán todos que sois mis discípulos, en que os amáis unos a otros.

*Jn 13, 34-35*

***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

Una obra ignaciana se puede llamar jesuita cuando tiene una clara y definida relación con la Compañía de Jesús y cuando su misión concuerda con la de la Compañía, por un compromiso con la fe que realiza la justicia por medio del diálogo interreligioso y una responsabilidad creativa con la cultura.

CG 35, D. 6, n. 10



**PROMOVER EL APOSTOLADO INTELECTUAL, DE PERSONAS E INSTITUCIONES, AL SERVICIO DE LA MISIÓN, TRABAJANDO CON RIGOR, CREATIVIDAD, DEDICACIÓN, INNOVACIÓN Y DE MANERA INTERSECTORIAL. ESTE APOSTOLADO DEBERÁ CONSIDERAR ÁREAS PREFERENTES LAS CIENCIAS HUMANAS Y SOCIALES, LA FILOSOFÍA Y, DE UN MODO ESPECIAL, LA TEOLOGÍA, FOMENTANDO EL DIÁLOGO Y LA RELACIÓN DE ÉSTA CON LAS CIENCIAS, LA CULTURA, LA ESPIRITUALIDAD Y LAS RELIGIONES**



### Sugerencias para profundizar

#### ***Desde el Nuevo Testamento:***

Al cabo de tres días lo encontraron en el templo, sentado en medio de los doctores de la ley, escuchándolos y haciéndoles preguntas. Y todos los que lo oían estaban atónitos ante su inteligencia y sus respuestas.

*Lc 2, 46-47*

#### ***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

La complejidad de los problemas que enfrentamos y la riqueza de las oportunidades que se nos ofrecen piden que nos comprometamos en tender puentes entre ricos y pobres [...]. Nuestro apostolado intelectual nos proporciona una ayuda inestimable para establecer estos puentes, ofreciéndonos nuevos modos de entender en profundidad los diversos mecanismos e interconexiones de los problemas actuales.

*CG 35, D. 3, n. 28*



**ACOMPañAR Y EDUCAR EL CRECIMIENTO HUMANO Y CRISTIANO DE NIÑOS, ADOLESCENTES Y JÓVENES POR MEDIO DE NUESTRAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, SOCIALES Y PASTORALES**

- buscando respuestas a la actual situación educativa, con particular atención a la familia;
- con iniciativas de educación formal y no formal;
- con una pastoral renovada y adaptada a todas las edades;
- con una atención especial a la iniciación cristiana.



Sugerencias para profundizar

***Desde el Nuevo Testamento:***

Vosotros me llamáis maestro y señor, y decís bien. Pues si yo, que soy maestro y señor, os he lavado los pies, también vosotros debéis lavaros mutuamente los pies. Os he dado ejemplo para que hagáis lo mismo que yo he hecho.

*Jn 13, 13-15*

***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

El apostolado de la educación, en toda su amplitud, debe ser estimado como de gran importancia entre los ministerios de la Compañía para la prosecución de su misión actual en servicio de la fe, de la que brota la justicia [...]. Especial interés y esfuerzo merece la formación específica de nuestros alumnos en orden a que puedan influir en la construcción de un mundo más justo y aprendan a trabajar con y por otros.

*NC 277 §1. 279 §1*

## **7 PROMOVER EL LAICADO EN LA IGLESIA Y CONTRIBUIR A SU MISIÓN Y FORMACIÓN**

- cultivando y ofreciendo la espiritualidad ignaciana, principalmente por medio de los Ejercicios Espirituales;
- buscando y proponiendo nuevos modos de acceso a la espiritualidad ignaciana;
- formando y ofreciendo personas capaces de acompañar la vivencia y el discernimiento espiritual;
- promoviendo la organización de un laicado ignaciano social y eclesialmente comprometido;
- fomentando la creación de comunidades cristianas.



### Sugerencias para profundizar

#### ***Desde el Nuevo Testamento:***

Jesús recorría todas las ciudades y pueblos, enseñando en sus sinagogas, proclamando la Buena Noticia del reino y sanando toda clase de enfermedades y dolencias. Viendo a la multitud, se conmovió por ellos, porque andaban maltrechos y postrados, como ovejas sin pastor. Entonces dijo a los discípulos: –La mies es abundante pero los braceros son pocos. Rogad al amo de la mies que envíe braceros a su mies.

*Mt 9, 35-38*

#### ***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

La Compañía reconoce como una gracia de nuestro tiempo y una esperanza para el futuro el que los laicos tomen parte activa, consciente y responsable en la misión de la Iglesia en este momento decisivo de la historia. Por eso deseamos corresponder a esta gracia poniéndonos al servicio de la plena realización de su misión, cooperando con ellos y cambiando consecuentemente nosotros mismos en el modo de concebir y ejercer nuestro apostolado.

*NC 305 §1*



**PROMOVER UNA CIUDADANÍA COMPROMETIDA, RESPONSABLE Y PARTICIPATIVA, Y UNA SOCIEDAD SOLIDARIA Y JUSTA**

- participando en la vida pública con una voz solidaria, comprometida con los más pobres y sensible a los problemas medioambientales;
- promoviendo formas de compromiso social y político, entre ellas el voluntariado;
- estando presentes en los medios de comunicación y en las tecnologías de la información y comunicación (TIC);
- ofreciendo una lectura cristiana de la realidad y del compromiso social y político;
- apoyando las redes de la sociedad civil, en las que se construye esa ciudadanía;
- trabajando por la paz y la reconciliación;
- abriendo espacio a la presencia pública de lo religioso y al diálogo entre religiones.
- favoreciendo una vivencia positiva de la diversidad cultural de nuestra sociedad, con atención prioritaria a la cultura vasca.



Sugerencias para profundizar

***Desde el Nuevo Testamento:***

Según su costumbre entró un sábado en la sinagoga y se puso en pie para hacer la lectura. Le entregaron el libro del profeta Isaías. Lo abrió y encontró el texto que dice: *El Espíritu del Señor está sobre mí, porque él me ha ungido para que dé la Buena Noticia a los pobres; me ha enviado a anunciar la libertad a los cautivos y la vista a los ciegos, para poner en libertad a los oprimidos, para proclamar el año de gracia del Señor.*

Lc 4, 16-21

***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

Nuestra respuesta a estas situaciones ha de brotar de nuestra profunda fe en el Señor, que nos llama a trabajar, con otros, al servicio del Reino de Dios, para instaurar relaciones justas entre las personas y con la creación. De este modo cooperamos con el Señor en la construcción de futuro nuevo en Cristo para alcanzar una “globalización en la solidaridad, una globalización sin marginación”.

CG 35, D. 3, n. 30

## **9** **ACOMPañAR, SERVIR Y DEFENDER A LOS POBRES Y EXCLUIDOS COMO EXIGENCIA DE NUESTRA FE DESDE**

- el compromiso por la justicia y los derechos humanos;
  - la cercanía humana y religiosa;
  - la implicación en esta tarea de nuestras instituciones y comunidades;
  - la colaboración entre los sectores apostólicos y con otras plataformas eclesiales y sociales;
- y teniendo como destinatarios preferentes a los inmigrantes y los países del Sur.



### Sugerencias para profundizar

#### ***Desde el Nuevo Testamento:***

Entonces el rey dirá a los de la derecha: Venid, benditos de mi Padre, a heredar el reino preparado para vosotros desde la creación del mundo. Porque tuve hambre y me disteis de comer, tuve sed y me disteis de beber, era inmigrante y me acogisteis, estaba desnudo y me vestisteis, estaba enfermo y me visitasteis, estaba encarcelado y vinisteis a verme.

*Mt 25, 34-36*

#### ***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

Nuestro compromiso de ayudar a establecer relaciones justas nos invita a mirar el mundo desde la perspectiva de los pobres y marginados, aprendiendo de ellos, actuando con ellos y a su favor. [...] Con una llamada profética (el Santo Padre) nos invita a renovar nuestra misión "entre los pobres y con los pobres".

*CG 35, D. 3, n. 27*



## COMPROMETERSE PERSONAL, COMUNITARIA E INSTITUCIONALMENTE EN LA PROMOCIÓN DE VOCACIONES A LA COMPAÑÍA DE JESÚS

- a través de nuestro testimonio personal de Jesucristo, estilo de vida y opciones apostólicas;
- promoviendo una nueva visibilidad de la Compañía de Jesús;
- detectando a los posibles candidatos desde la cercanía, la conversación espiritual y la apertura de nuestras comunidades;
- acompañando a aquéllos que han manifestado su posible vocación.



### Sugerencias para profundizar

#### ***Desde el Nuevo Testamento:***

Por tanto, id a hacer discípulos entre todos los pueblos, bautizadlos consagrándolos al Padre y al Hijo y al Espíritu Santo, y enseñadles a cumplir cuanto os he mandado. Yo estaré con vosotros siempre, hasta el fin del mundo.

*Mt 28, 19-20*

#### ***Desde textos inspiradores de la Compañía:***

Nuestra vida en común atestigua nuestra amistad en el Señor [...]. En la medida en que lo hacemos así, nuestra vida comunitaria pue-

de ser atrayente para la gente, invitando, sobre todo a los jóvenes a “venir y ver”, a unirse a nosotros en esta vocación, a ser con nosotros servidores de la misión de Cristo. Nada más deseable y más urgente hoy día, puesto que el corazón de Cristo arde en amor por este mundo, con todos sus problemas, y busca compañeros que puedan servirlo con Él.

*CG 35, D. 2, n. 19*



## **Nuestra Visión para el año 2016 es una Compañía de Jesús caracterizada porque**

- sus miembros son sinceros seguidores de Jesús, de profunda experiencia de Dios, creíbles en su anuncio y testimonio, con creatividad apostólica y con equilibrio entre vida apostólica, comunitaria y espiritual;
- sus comunidades son acogedoras y fraternas, sencillas y apostólicas, capaces de discernimiento y significativas en su entorno;
- es atractiva para nuevas vocaciones;
- está inserta afectiva y efectivamente en una Iglesia de comunión, que queremos plural y en diálogo con el mundo;
- está en las fronteras, asumiendo sus consecuencias con entereza;
- es reconocida por un espíritu evangélico que sirve a los pobres y excluidos y contribuye a construir una sociedad más justa;
- sirve a un laicado ignaciano, eclesialmente comprometido y socialmente responsable;
- sus obras e instituciones tienen una clara identidad ignaciana y jesuita;
- desarrolla su misión en colaboración con otras personas e instituciones;
- responde intersectorialmente a los retos apostólicos comunes;
- vive la diversidad lingüística y cultural como una riqueza, optando por la inculturación en la cultura y la lengua vasca considerando las peculiaridades de cada lugar;
- aporta sus capacidades al servicio de la pacificación, la reconciliación y la convivencia en el territorio de la Provincia de Loyola;

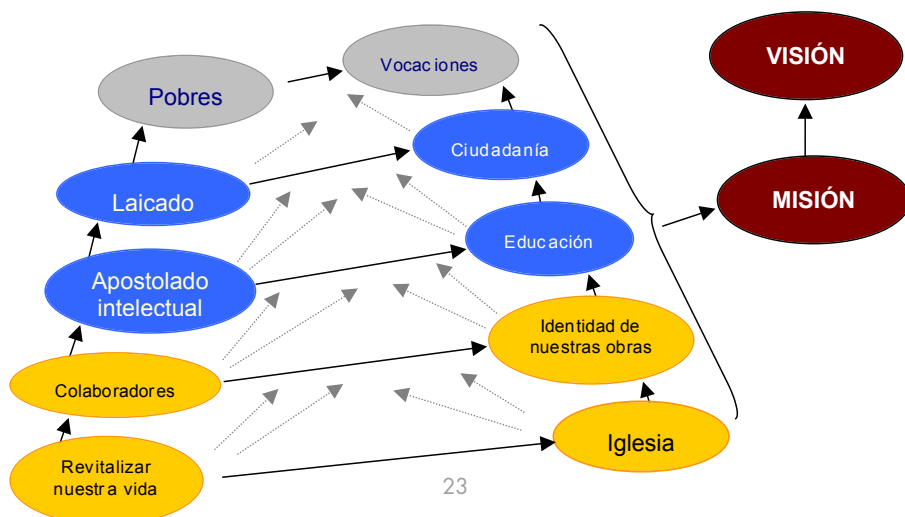
- está pacíficamente integrada, en la pluralidad de nacionalidades y regiones, de culturas y lenguas, desde la vocación que compartimos con las otras provincias;
- está abierta a las necesidades de la Compañía universal.



## DESPLIEGUE Y DESARROLLO

Los elementos de misión, opciones y visión tienen una dinámica interna marcada por las relaciones causa efecto. Como ya hemos dicho, las opciones tienen influencia unas en otras. El logro de las cuatro primeras, más relacionadas con el "ser", con la identidad, contribuye al desarrollo de las seis últimas, más relacionadas con el "hacer", con la misión. El cumplimiento de las opciones permite realizar la misión y ésta, a su vez, nos ayuda a acercarnos al horizonte deseado descrito por la visión.

Para desarrollar las opciones hemos identificado tres ámbitos de trabajo **personas para la misión, instituciones para la misión e intersectorialidad**. Estas son las líneas estratégicas, que nos ayudan a organizar los proyectos y objetivos para planificar el desarrollo del Proyecto de Provincia. Las dos primeras líneas inciden fundamentalmente en las cuatro opciones de la base del esquema del proyecto y la tercera trata de dar soporte al desarrollo de las opciones más relacionadas con la misión. Las opciones nos darán los criterios de evaluación para los logros que obtengamos a través de los proyectos y planes en ellas desarrollados.



# LÍNEAS ESTRATÉGICAS 2009-2014

## **LÍNEA ESTRATÉGICA 1. PERSONAS PARA LA MISIÓN**

Con esta línea estratégica pretendemos acompañar a personas y grupos mediante procesos formativos que ayuden a conformar y fortalecer el sujeto apostólico provincial. Buscamos también renovar la vida de las comunidades jesuitas en fidelidad a su carisma propio.



## Sugerencias para profundizar

### *Desde el Nuevo Testamento:*

Mientras conversaban y discutían, Jesús en persona los alcanzó y se puso a caminar con ellos. (...) Y comenzando por Moisés y siguiendo por todos los profetas, les explicó lo que en toda la Escritura se refería a él. (...) Entonces se les abrieron los ojos y lo reconocieron. Pero él desapareció de su vista. (...) Al punto se levantaron, volvieron a Jerusalén y encontraron a los Once con los demás compañeros.

*Lc 24, 15-33*

### *Desde textos inspiradores de la Compañía:*

Una formación así debe ir más allá de las competencias profesionales y desarrollar una comprensión de la espiritualidad ignaciana especialmente en su sentido de misión; debe incluir, además, oportunidades para el crecimiento en la vida interior.

*CG 35, D. 6, n. 19*

## **Objetivo 1.** *Acompañar a las personas implicadas en la misión.*

Proyecto 1. PLAN DE **ACOMPÑAMIENTO** A LAS PERSONAS IMPLICADAS EN LA MISIÓN.

Proyecto 2. **PLAN DE FORMACIÓN** PROVINCIAL EN IDENTIDAD Y MISIÓN IGNACIANAS.

Proyecto 3. PLAN DE FORMACIÓN EN **LIDERAZGO IGNACIANO**.

Con este primer objetivo queremos definir y estructurar el acompañamiento a las personas implicadas en la misión, laica/os y jesuitas. Formar y acompañar a las personas no son unas tareas a añadir a los distintos quehaceres de los responsables, sino que quieren ser parte de un talante en el modo de liderar. Ese modo ignaciano de liderazgo necesita de una estructura adecuada y de formación específica. Este objetivo está ligado al del fortalecimiento de las comunidades apostólicas y a la creación del sujeto apostólico provincial.

Estos últimos años en la provincia se han realizado importantes esfuerzos explícitos relacionados con la formación en identidad y misión ignacianas. Se han sumado a los ya existentes en algunos sectores, pero se les ha añadido una dimensión más experiencial y de visión global y compartida como Compañía de Jesús, más que de un solo sector apostólico. A las iniciativas

anteriormente existentes se añade un plan de acompañamiento a las personas implicadas en la misión y un plan de formación en liderazgo ignaciano para atender a las demandas explícitas de los que realizan el servicio de liderar a los demás.

## **Objetivo 2.** *Revitalizar la vida y misión de las comunidades jesuitas.*

Proyecto 4. RENOVACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS **PROYECTOS COMUNITARIOS**.

Proyecto 5. PROFUNDIZACIÓN EN ALGUNAS **DIMENSIONES DE NUESTRA VIDA**  
A LA LUZ DE LA CG 35 Y DEL PROYECTO DE PROVINCIA.

Aunque los jesuitas participan en la misión y por tanto el primer objetivo de esta línea estratégica les afecta también directamente, el segundo objetivo de esta línea estratégica se centra más directamente en las comunidades jesuitas, su vida y misión. La comunidad jesuita es apostólica, la misma vida de la comunidad es también parte de la misión y como tal, nos planteamos el objetivo de cuidarla y dinamizarla.

En la primera fase de este proyecto de provincia ya se llevó a cabo una primera elaboración de proyectos comunitarios. Renovarlos y hacer su seguimiento es una tarea a realizar en esta nueva fase, en cada caso, de acuerdo con la peculiaridad de cada una de las situaciones.

Además, hay una serie de dimensiones de nuestra vida que, a la luz de la Congregación General 35 y del mismo proyecto de provincia, merecen ser potenciadas: la **dimensión eclesial** de la vocación jesuita; la generación de una cultura de **reconciliación** en y desde nuestras comunidades; el papel de los jesuitas en el **acompañamiento** para la misión y en las **comunidades apostólicas**; las iniciativas en respuesta a los retos de la **inmigración**; la atención a **mayores y enfermos** de nuestras comunidades; una mayor inculturación de los jesuitas en la **lengua y cultura vascas**; los retos del **apostolado intelectual**.

## LÍNEA ESTRATÉGICA 2. INSTITUCIONES PARA LA MISIÓN

Las personas constituyen un eje fundamental de nuestra misión. Sin embargo, una buena parte del compromiso de la Compañía con su entorno se realiza en y a través de instituciones apostólicas, buscando un fruto más estable y de mayor alcance. Con esta línea estratégica pretendemos fomentar en las instituciones de la Compañía dinámicas que renueven y profundicen en el servicio que realizan en su participación en la misión de la Compañía.



### Sugerencias para profundizar

#### *Desde el Nuevo Testamento:*

Vosotros sois mis amigos si hacéis lo que yo os mando. Ya no os llamo siervos porque el siervo no sabe lo que hace el amo. A vosotros os he llamado amigos porque os comuniqué cuanto escuché a mi Padre. No me elegisteis vosotros; yo os elegí y os destiné a ir y dar fruto, un fruto que permanezca.

*Jn 15, 14-16*

#### *Desde textos inspiradores de la Compañía:*

Nuestros ministerios e instituciones son el primer lugar en el que la fe que profesamos en el Señor Jesús debe hacerse carne en relaciones de justicia con Dios, con los otros y con la creación.

*CG 35, D. 3, n. 42*

### **Objetivo 3.** *Fortalecer el carácter ignaciano de las obras.*

Proyecto 6. FORTALECIMIENTO DE LAS **COMUNIDADES APOSTÓLICAS** EN LAS INSTITUCIONES JESUITAS.

Proyecto 7. **ESPIRITUALIDAD IGNACIANA** COMO EJE TRANSVERSAL DE LAS INSTITUCIONES.

Una de las intuiciones del presente proyecto, y que con el paso del tiempo ha sido confirmada, ha sido la necesidad de fortalecer el carácter ignaciano de las instituciones de la provincia, renovando, repensando y fortaleciendo su identidad y misión específicas.

En las obras se han creado comunidades apostólicas que pueden explícitamente trabajar en renovar y reforzar esa identidad y misión. Esas comunidades han de ser alimentadas y animadas a implicarse en la marcha real de cada institución, así como tener su papel en la creación del sujeto apostólico provincial conjunto.

Paralelamente se han llevado a cabo iniciativas, que conviene impulsar y aumentar, para lograr que la espiritualidad ignaciana sea el eje transversal de las instituciones. En esta línea se impulsó el discernimiento orante en común y se busca integrarlo en la cultura organizativa ordinaria. Asimismo, un documento explícito sobre espiritualidad para las personas de las obras puede ayudar a este objetivo planteado.



#### **Objetivo 4.** *Sistematizar la evaluación apostólica de las obras.*

##### Proyecto 8. **EVALUACIÓN APOSTÓLICA.**

Otro de los elementos en los que el presente proyecto de provincia ha dado pasos, pero en el que claramente merece la pena profundizar, es el ámbito de las dinámicas y herramientas para la evaluación del carácter jesuita de las instituciones. Éste va más allá de la mera titularidad de la Compañía y de la presencia numérica de jesuitas; y está directamente entroncado con la misión fe justicia diálogo confirmada en la Congregación General 35.

Este campo nuevo de la evaluación apostólica se ha de integrar con otras evaluaciones y directrices que cada institución ya realiza o está llamada a realizar. Sin ser un mero mecanismo externo de control, ha de ser una instancia que inspire la formulación y la evaluación en cada institución de objetivos e indicadores que sean relevantes para la misión de propagar la fe y promover la justicia. Se ha elaborado ya una primera versión de los rasgos propios de las obras de la Compañía, como medio para medir su contribución a la misión de la Compañía. El reto es enriquecerla y generar dinámicas para compartir reflexión y evaluación en torno a nuestra misión común.

#### **Objetivo 5.** *Potenciar algunas dimensiones relevantes de nuestras instituciones a la luz de la CG 35.*

##### Proyecto 9. FORTALECIMIENTO DE ALGUNAS **DIMENSIONES RELEVANTES** DE NUESTRAS OBRAS A LA LUZ DE LA CG 35.

El contenido de ese carácter ignaciano y de la evaluación apostólica a los que hacen referencia los objetivos anteriores, viene en buena medida marcado por intuiciones de la CG 35 y de otros textos de nuestro instituto. Además, están señalados en los textos marco del presente proyecto de provincia (misión / visión / opciones fundamentales).

Algunas de las dimensiones que han de ser potenciadas son: la **dimensión eclesial y confesional** de las instituciones; la responsabilidad social, sostenibilidad y criterios de justicia en el uso de **recursos** (inversiones, ecología, etc.); el aporte a la cultura de **reconciliación** desde la propia especificidad como institución; la **normalización lingüística**; la atención a los retos de la **inmigración**; los retos del **apostolado intelectual**.

### LÍNEA ESTRATÉGICA 3. INTERSECTORIALIDAD

Con esta línea estratégica queremos conformar y visibilizar un cuerpo de personas, comunidades y obras que, enriquecido en su diversidad y apoyado en la espiritualidad ignaciana, vive y promueve la justicia y la fraternidad y busca hacer significativo a Jesucristo hoy. Lo hacemos desde distintas instituciones e instancias, cada una/o realizando su aporte, con la conciencia de que con las sinergias que se obtienen desde las distintas presencias nos podemos enriquecer y hacer que el fruto de nuestra labor sea mayor.



### Sugerencias para profundizar

#### *Desde el Nuevo Testamento:*

Yo planté, Apolo regó, pero era Dios quien hacía crecer. Así que ni el que planta cuenta ni el que riega, sino Dios que hace crecer. El que planta y el que riega trabajan en lo mismo.

1 Cor 3, 6-8

#### *Desde textos inspiradores de la Compañía:*

En este contexto global es importante señalar el extraordinario potencial que representa nuestro carácter de cuerpo internacional y multicultural. Actuar coherentemente con este carácter puede no solo mejorar la efectividad apostólica de nuestro trabajo, sino que, en un mundo fragmentado y dividido, puede ser también testimonio de reconciliación en solidaridad con todos los hijos de Dios.

CG 35, D. 3, n. 43

## **Objetivo 6.** *Adecuar la estructura apostólica y de liderazgo en la provincia.*

Proyecto 10. ADECUACIÓN DE LA **ESTRUCTURA Y EL LIDERAZGO** DE LA PROVINCIA ANTE LOS NUEVOS RETOS.

Los nuevos retos apostólicos y el proceso de integración de provincias piden que se repiensen la estructura y el liderazgo actuales de la provincia. Hemos crecido en la corresponsabilidad en nuestro proyecto común, pero necesitamos profundizar más. Hemos incorporado en la agenda de distintos foros y comisiones la reflexión sobre nuestra misión común. Tenemos distintas instancias que ayudan a que los objetivos provinciales se lleven a cabo: comisión de ministerios, equipo de superiores y directora/es, comisiones sectoriales, comisiones intersectoriales, provinciales, etc. Algunas de estas instancias tienen una trayectoria larga, otras son incipientes, será necesario repensar su cometido, modos de funcionamiento, necesidad, etc. en pro de una mayor implicación de las personas y de una mayor eficiencia apostólica.

## **Objetivo 7.** *Desarrollar proyectos apostólicos intersectoriales.*

Proyecto 11. FORMACIÓN PARA **VIVIR DESDE LA EXPERIENCIA DE JESÚS** (PARA JÓVENES ADULTOS).

Proyecto 12. RED PROVINCIAL EN TORNO A LA **INMIGRACIÓN.**

Proyecto 13. RENOVACIÓN DEL PLAN DE **PASTORAL VOCACIONAL.**

Proyecto 14. POTENCIACIÓN DEL PROYECTO APOSTÓLICO DE LOS **SANTUARIOS DE LOYOLA Y JAVIER** COMO PLATAFORMAS APOSTÓLICAS.

Nuestra realidad plantea una serie de retos de fe y justicia complejos a los que hemos de responder según nuestro carisma. La evaluación del proyecto de provincia y el discernimiento sobre nuestra respuesta apostólica nos han llevado a elegir algunas áreas en las cuales una acción intersectorial, con implicación de distintos sectores apostólicos, es en este momento necesaria y relevante para dar testimonio creíble de que Jesús es significativo hoy para la vida de las personas y de la sociedad.

**Objetivo 8.** *Desarrollar el plan de comunicación de la provincia.*

Proyecto 15. PLAN DE **COMUNICACIÓN**.

Desde una visión intersectorial y de conjunto, es necesaria una mayor comunicación entre obras y sectores, comunidades y personas, para potenciar nuestra presencia apostólica. La comunicación interna y externa son dos ámbitos a tener en cuenta y a integrar en nuestra actividad ordinaria. Internet puede tener su papel como apoyo a la configuración del sujeto apostólico y como herramienta apostólica actualizada.

